

演講主題：21 世紀，「台灣年輕人的全球化競爭力」指南

12/30/2011 Friday 3:40 – 5:30 PM 國立交通大學 科學一館 320 階梯教室

許炳堅博士 台積電 研發設計處長 (IEEE Fellow)

國立交通大學 榮譽講座教授；國立台灣科技大學 榮譽講座教授

演講提要：

一個醫術高明的醫生，遇到重症的緊急病患，應該怎麼辦？一個法律見解精闢的律師，遇到棘手的大案件，應該怎麼辦？他們會先弄清楚狀況，然後再做策略性的進攻，為什麼？因為進攻是最佳的防禦。蜥蜴遇到危險，必要時會斷尾，來求生。螳螂被困住，必要時會吃自己的腳，來維生。

台灣，徬徨在 21 世紀的全球化競爭當中。昔日引以為傲的「兩兆雙星」產業：DRAM、面板，(比起韓國的大公司來說)在景氣好時賺得比較少，在景氣不好時賠得比較多。這些昔日的模範產業，對於年輕人的吸引力，迅速地在衰退。

台灣的礦產資源，嚴重地不足。從「天時、地利、人和」的角度來衡量。台灣的地理位置極為優越，位於東亞、以及西太平洋的交通要衝。台灣位於亞熱帶與溫帶的交會，氣候良好，這是天時方面的優勢。台灣民眾勤奮，認真站穩馬步，一分耕耘、一分收穫，這是人和方面的優勢。幾千年來的農業社會時代，競爭的重點是產『物』，所以台灣號稱為寶島。

近世紀的工業社會時代，競爭的重點包括了『事』與『物』。台灣的代工業極為發達。但是近年來，不少輪為利潤 3%，4%的「保三、保四」產業。

在 21 世紀的知識經濟時代，競爭的重點包括了『人』、『事』與『物』。在世界是平的「全球化競爭」裡，地狹人稠的台灣，優勢在哪裡？

首先，我們要認真地探討，21 世紀年輕人的決勝能力是哪些？包括了：

1. 行銷的能力；
2. 增加價值的能力：無論是採用直線的、斜線的、曲線的、垂直線的方式；
3. 為未來寫劇本的能力，才能領導潮流；
4. 超越『方程式』的能力，超越『答對』的能力。進入不等式、不確定式。由處理『已知』轉到處理『未知』的能力；
5. 具有『應該』要變的能力 (active)，而不只是被動的『應變』能力 (re-active)。

更具體的來說，要多培養：自我行銷、口語表達、人際關係、以及多種語文的能力。還有，「高級的辯論能力」：特別是「舉一反三」，以及「五子說」：孔子、子矛盾、孫子、老子、莊子的千年智慧融合。再加上「高級的辦事能力」，包括了深入、淺出、旁通；微分、積分、微積分；悟能、悟淨、悟空；見山是山、不是山、又是山的辯證能力。

今日的演講，最能夠讓聽眾帶得走的要點是：

1. 超越『方程式』的能力，超越『答對』的能力，進入不等式、不確定式。由處理『已知』轉到處理『未知』的能力。
2. 做到「不一樣」、「差異性」。
3. 一定會有更好的答案；更好的問題、或者更好的挑戰。
4. 避免和『電腦』做正面的競賽。側面的還好。

危機，就是轉機。對於危機不敏銳的人，就會遇到「溫水煮青蛙」的窘境。在 21 世紀，我們的工作環境，實在是「一代不如一代」。可以從兩個層面來看，分別是「巨觀環境」：台灣立足於世界，與「微觀環境」：每一個人在家族裡、在社會上的相對立足點。

在「微觀環境」裡：人，生而不平等，每個人所獲得的家族資源非常地不公平，這是沒有改變的社會真象。政府的施政，只在於追求比賽規則的一致性，就好比入學指考，這是表象的公平而已。

在「巨觀環境」裡，地球的人口迅速地膨脹，每年增加將近一億人。而且，電腦與自動化一直在加速，也就大量地搶走人的工作機會。這兩方面的壓縮與對衝的結果，M 型社會就出現了。穩定社會的中產階級，快速地減少、流失。隨著電腦與自動化的不斷升級，由對稱的 M 型社會，邁向了扭曲、變形的 M 型社會。這些年來，美國的失業率由 5% 變成 9%，緊追著歐洲。而擁有高科技矽谷的加州，失業率一直飆高在 10% 以上。以前一個週期是六年的景氣循環，現在變成才過了兩年又引發了另一波「無薪假」風暴！

還好，你、我不是「美國的勞工部長、或是台灣的勞委會主委」。我們可以專注地探討：「每一位有志的台灣年輕人應該怎麼辦才好？」

每一個創新的招數，都需要去心領神會。我們會根據演講時間的許可，挑幾個深入淺出的招數，來相互印證。

聽眾們要填寫自我測驗卷，這是『全球化競爭力』(Global Competitiveness) 的測試。
講者簡介：

許炳堅博士於 1978 年畢業於台大電機系、領有滿貫的七次書卷獎。獲得加州柏克萊大學的電機哲學博士，曾任美國南加州大學電機系正教授，目前在台積電公司擔任處長，並且負責“台積電晶圓快捷專案”(TSMC University Shuttle Program)。2006 年教師節，領取教育部頒發的第一屆「教育奉獻獎」。獲得交通大學以及台灣科技大學頒授榮譽講座教授。擔任過「國際電機電子學會」的『電路與系統學術會』總裁、『超大型積體電路系統期刊』總編輯、『多媒體期刊』創刊總編輯，以及『總會旗艦期刊』(Proceedings of the IEEE) 的六年編輯，是 IEEE Fellow。擔任資策會「智慧電子產業 將官研習計畫」科技管理學程講授。

參考資料 Link: <http://mag.chinatimes.com/mag-cnt.aspx?artid=10913&page=1>